



2025 4Q Financial Results

February 4th, 2026

Hankook Tire & Technology

본 자료의 재무정보는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성된 연결 기준의 영업실적입니다.

본 자료에 포함된 경영실적 및 재무성과는 한국타이어앤테크놀로지 주식회사(이하 "회사") 및 종속회사들에 대한 외부감사인의 검토가 완료되지 않은 상태에서 투자자 편의를 위해 작성된 자료이므로, 그 내용 중 일부는 회계검토과정에서 달라질 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

이에 회사는 본 자료에 서술된 경영실적 및 재무성과의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며, 자료 작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 업데이트 책임을 지지 않습니다.

또한, 본 자료 상에 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나, 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

따라서 본 자료는 투자자들의 투자 결과에 대하여 어떠한 법적인 목적으로 사용되어서는 안되며, 회사는 본 자료에서 제공되는 정보에 의거하여 발생하는 투자 결과에 대해 어떠한 책임 또는 손해를 지지 않음을 알려드립니다.

- 
- I. 연결 재무 실적
 - II. 사업부문별 실적
 - 1) 타이어 부문
 - 2) 열관리 시스템 부문
 - III. 2026년 타이어 부문 Outlook
 - IV. Appendix

I. 연결 재무 실적 - 손익



- FY 2025년 연결 기준 매출액 21조 2,023억원, 영업이익 1조 8,425억원, 영업이익률 8.7% 기록
- 타이어부문 FY 2025년 매출액 전년대비 9.6% 증가한 10조 3,186억원, 영업이익 1조 6,843억원으로 영업이익률 16.3% 기록
- 열관리 시스템 부문 FY 2025년 매출액 전년대비 8.9% 증가한 10조 8,837억원, 영업이익 2,718억원으로 전년대비 184.5% 증가

경영실적

[Unit: 억 원]

구분	2025 4Q			FY 2025		
	타이어 부문	열관리 시스템 부문	2025 4Q 연결 실적	타이어 부문	열관리 시스템 부문	2025년 연결 실적
매출액	27,537	27,025	54,562	103,186	108,837	212,023
매출원가	17,067 (62.0%)	24,229 (89.7%)	41,483 (76.0%)	66,449 (64.4%)	98,724 (90.7%)	165,359 (78.0%)
영업이익	4,850 (17.6%)	912 (3.4%)	5,483 (10.0%)	16,843 (16.3%)	2,718 (2.5%)	18,425 (8.7%)
경상이익	4,772 (17.3%)	-1,662 (-6.2%)	2,740 (5.0%)	15,932 (15.4%)	-1,181 (-1.1%)	14,557 (6.9%)
EBITDA	6,203 (22.5%)	2,877 (10.6%)	9,081 (16.6%)	22,115 (21.4%)	10,123 (9.3%)	32,238 (15.2%)

※ 연결 조정사항 반영 후 실적. 2025년 한온시스템 인수 관련 PPA 상각비는 총 1,143억 원

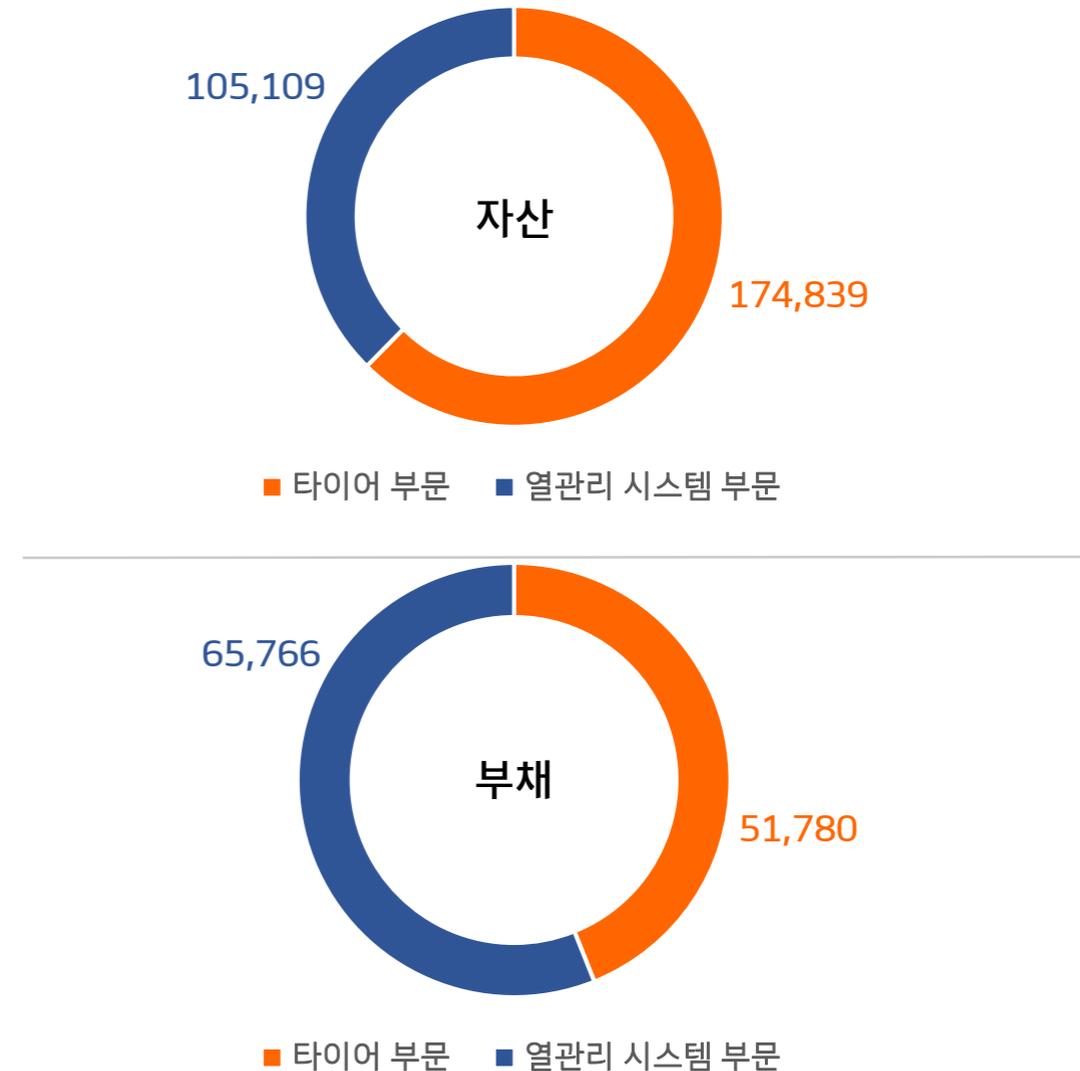
I. 연결 재무 실적 - 재무상태

- '25. 4Q 한온시스템 유상증자 결과, 연결 기준 부채비율 대폭 감소 ('25년 3Q 102.2% → '25년 4Q 87.5%)
- 타이어 부문의 우수한 현금창출능력 유지 및 열관리 시스템 부문의 지속적인 재무구조 개선 등을 통해 재무 안정성 강화할 계획

재무현황 [Unit: 억 원]

	타이어 부문	열관리 시스템 부문	연결 실적
자산	174,839	105,109	266,606
유동자산	71,720	44,029	115,429
현금 및 현금성 자산 등	19,155	9,364	28,519
매출채권 및 기타채권	22,845	16,944	38,406
재고자산	25,006	14,047	39,053
기타	4,714	3,673	9,451
비유동자산	103,119	61,080	151,177
유무형자산 등	65,558	5,665	13,196
기타	37,561	4,673	11,250
부채	51,780	65,766	124,416
유동부채	28,234	39,464	67,367
비유동부채	23,546	26,302	57,050
자본	123,059	39,343	142,189
부채비율	42.1%	167.2%	87.5%

자산/부채 비중 [Unit: 억 원]



※ 연결 조정사항 반영 후 실적

II. 사업부문별 실적 1) 타이어 부문 - FY 2025 경영실적



시장환경

- 글로벌 OE 시장은 중국 정부 보조금 정책과 견조한 수출에 힘입어 중국 시장 중심으로 성장하였으며, 그 외 지역은 관세 불확실성과 인플레이션으로 인한 소비자 구매력 저하의 영향을 받았음.
- 글로벌 RE 시장은 지역별 경제 및 정치적 환경에 따라 상이한 수요 상황을 보였으나, 전반적으로 안정적인 수요를 기록함.

경영실적

- 매출액 10조 3,186억원, 영업이익 1조 6,843억원, 영업이익률 16.3% 달성
- OE 판매량은 유럽, 중국 지역의 호실적을 바탕으로 전년 대비 증가
- RE 판매량은 유럽, 한국, 기타 지역의 호실적을 바탕으로 전년 대비 증가
- 고부가가치 제품 판매 비중 확대, 제품 믹스 개선, 판가 인상 효과, 우호적인 환율 및 안정적인 비용 환경 (재료비, 물류비 등)의 영향으로 우수한 수익구조 유지

[Unit: 억 원]

	FY 2023	FY 2024	FY 2025	YoY
매출액	89,396	94,119	103,186	+9.6%
매출원가	60,436 (67.6%)	59,439 (63.2%)	66,449 (64.4%)	+11.8%
영업이익	13,279 (14.9%)	17,623 (18.7%)	16,843 (16.3%)	-4.4%
경상이익	11,713 (13.1%)	15,738 (16.7%)	15,932 (15.4%)	+1.2%
EBITDA	18,337 (20.5%)	22,773 (24.2%)	22,115 (21.4%)	-2.9%

II. 사업부문별 실적 1) 타이어 부문 - '25년 4분기 경영실적



경영실적

- 매출액 2조 7,537억원, 영업이익 4,850억원, 영업이익률 17.6% 기록하며, 분기 기준 역대 최대 매출액 기록 갱신
- 판매량은 소폭 감소하였으나, 판가 및 믹스 개선 그리고 환율 효과로 전년 동기 대비 매출액 +8.8% 증가
- 전년 동기 AD관세 환급 등 일회성 요인으로 인한 높은 기저에도 불구하고, 재료비, 물류비 등 주요 비용 감소 및 P-Mix 개선을 통해 높은 수익성 기록

주요 현황

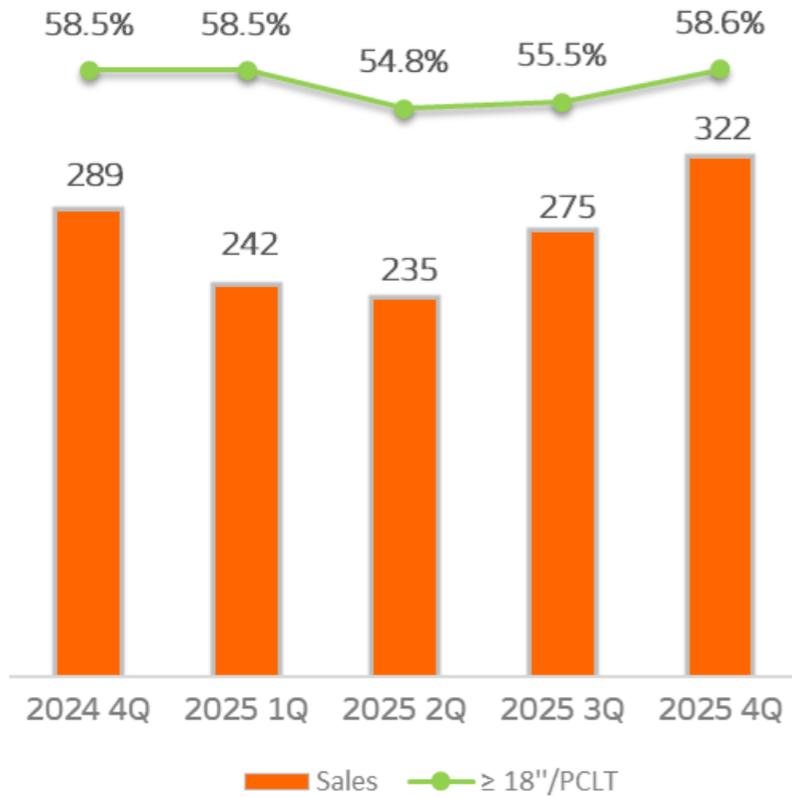
- 글로벌 OE 시장은 중국 정부의 주요 소비재 보조금 정책 지속에 힘입어 중국시장 성장세가 지속되었으며, 당사는 중국, 유럽 지역을 중심으로 전년 동기 대비 OE 판매 개선
- 글로벌 RE 시장은 지역별 수요 편차 현상이 지속되었으며, 당사는 한국, 중국, 북미, 기타 시장에서 전년 동기 대비 RE 판매 개선
- 4분기 기준 PCLT 매출액 중 18인치 이상 비중 49.2% (YoY +1.3%p)로 질적 성장세 지속
- 4분기 기준 PCLT OE 내 EV 비중 32% (YoY +9%p)로 지속 성장 중

[Unit: 억 원]

	24. 4Q	25. 3Q	25. 4Q	YoY	QoQ
매출액	25,315	27,070	27,537	+8.8%	+1.7%
매출원가	15,848 (62.6%)	16,979 (62.7%)	17,067 (62.0%)	+7.7%	+0.5%
영업이익	4,733 (18.7%)	5,192 (19.2%)	4,850 (17.6%)	+2.5%	-6.6%
경상이익	2,035 (8.0%)	4,932 (18.2%)	4,772 (17.3%)	+134.5%	-3.3%
EBITDA	6,072 (24.0%)	6,410 (23.7%)	6,203 (22.5%)	+2.2%	-3.2%

KOREA

[Unit: Billion KRW, %]



시장현황

- RE : 소비 심리 회복 및 계절용 타이어 소비 성수기로 안정적 수요 유지
- OE : 신차 판매량 전년 동기대비 감소

실적

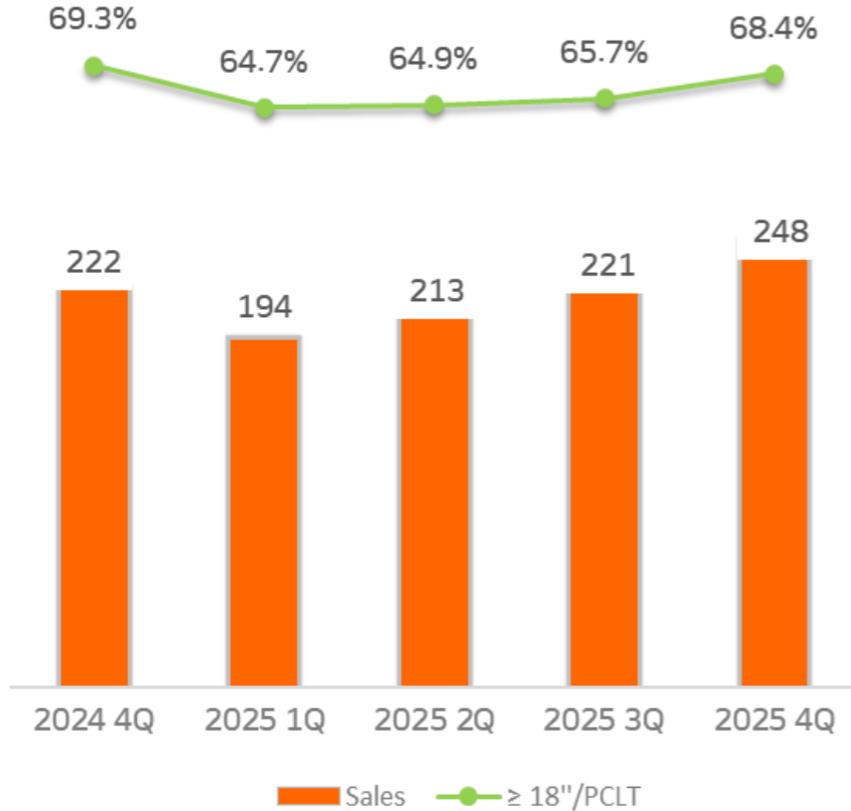
- RE : 시장 수요를 상회하는 판매량 기록
- OE : 신규 차량 판매 부진 영향으로 판매량 감소

전망 및 계획

- 고부가가치 제품 판매 확대와 규격 확산, 제품 개발을 통해 경쟁력 강화
- 다양한 유통채널 신규개설을 통한 지속적인 유통다운스트림 강화

CHINA

[Unit: Billion KRW, %]



시장현황

- RE : 내수 경기 부진 지속 중이나 전년도의 낮은 기저로 수요 소폭 회복
- OE : 정부 보조금 및 견조한 수출로 NEV(New Energy Vehicle) 중심 성장

실적

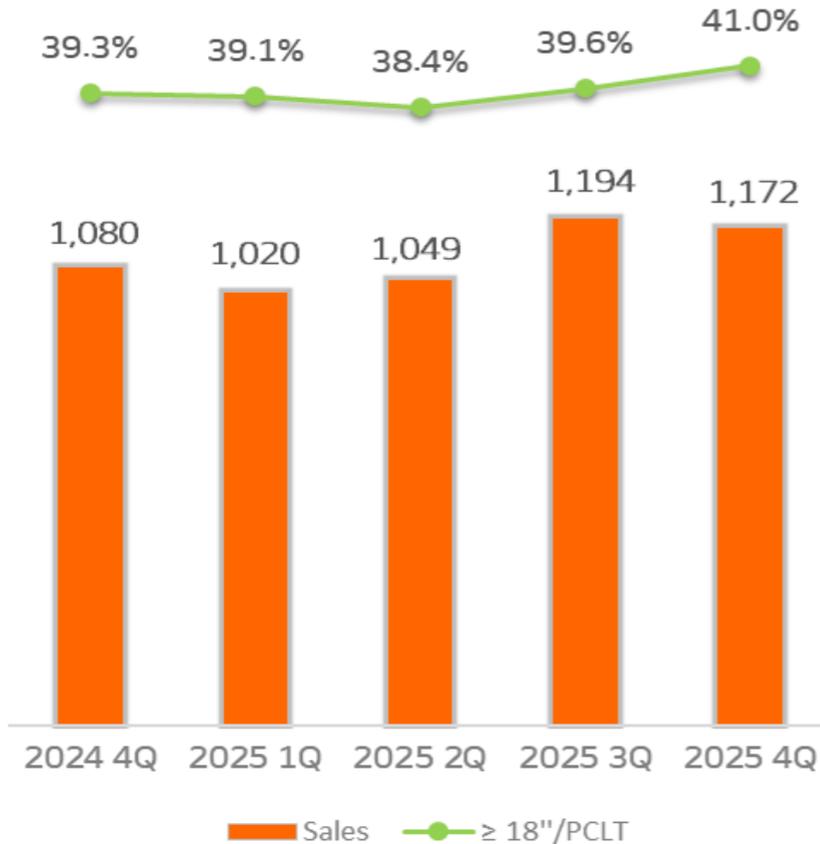
- RE : O2O (Online to Offline) 판매 비중 점진적으로 확대되며 판매량 증가
- OE : 중국 주요 EV 프리미엄 브랜드를 중심으로 공급 확대

전망 및 계획

- 고인치 타이어 중심의 온라인 전용상품 공급하여 O2O 채널 대응 강화
- EV 전용 iON 유통취급점 확대를 통한 EV 시장 공략

EUROPE

[Unit: Billion KRW, %]



시장현황

- RE : Winter 타이어 성수기 효과 감소로 판매량 소폭 둔화
- OE : 인플레이션 완화로 구매력이 개선되며 신차 판매량 증가

실적

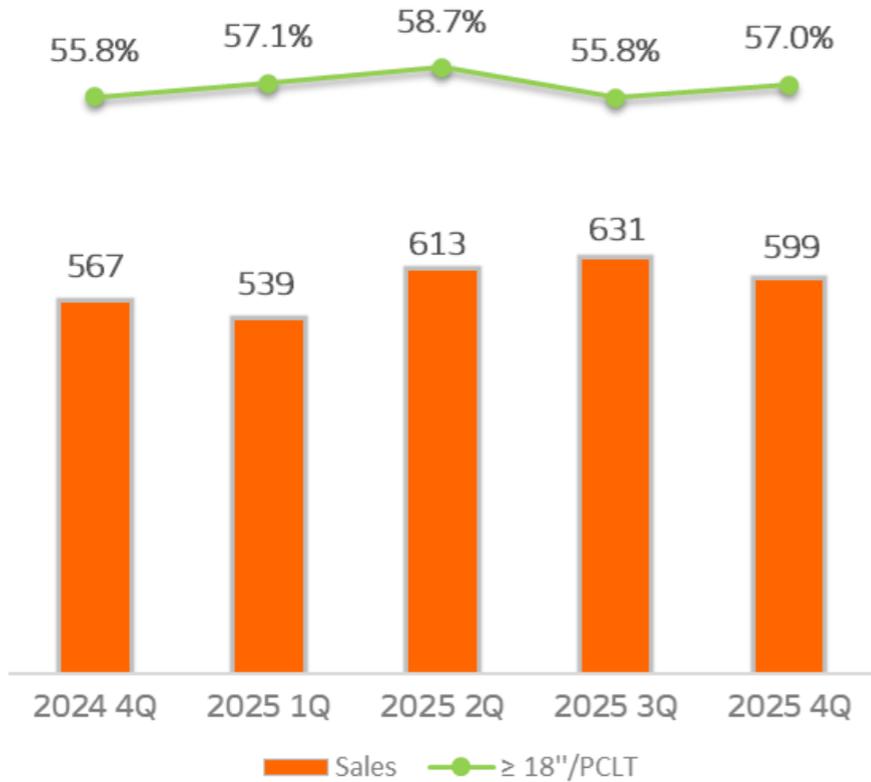
- RE : 전년도의 높은 기저로 판매량은 감소했으나, 고인치 믹스 개선과 환율 효과로 매출은 전년 동기 대비 증가
- OE : 당사 공급 차종의 판매 호조 및 신차 판매 증가 영향으로 전년 동기 대비 매출 증가

전망 및 계획

- Winter 판매 성수기 종료로 판매 둔화되었으나, 일부 지역 폭설 및 한파로 판매 회복 중
- All-weather Segment의 지속적인 수요에 따라, 상품 경쟁력 및 마케팅 강화 계획

NORTH AMERICA

[Unit: Billion KRW, %]



시장현황

- RE : 관세 정책 등 불확실한 대외 환경으로 인해 전반적인 수요 둔화
- OE : 전기차 보조금 혜택 종료('25년 9월 말)로 EV 신차 판매 감소

실적

- RE : 캐나다 지역 판매 호조로 전년 동기 대비 판매량 및 매출 개선
- OE : 신차 판매 현황 영향으로 전년 동기 대비 판매량 감소

전망 및 계획

- 테네시 생산법인 증설 계획대로 진행 중 ('25년 12월 PCLT 초회 생산 개시)
- 고인치 판매 강화 및 전략 상품 판매 집중 할 계획이며, 증설 일정에 맞춰 마케팅 강화 예정

대전공장, 친환경 국제인증 'ISCC PLUS' 획득



- 한국타이어 대전공장 글로벌 친환경 소재 국제인증 제도 'ISCC PLUS' 획득하며, 금산공장·헝가리 생산법인에 이은 세 번째 성과 달성
- 지속가능 원료 기반의 제품 생산 체계를 글로벌 핵심 생산 기지 전반으로 확대하며 ESG 경영 노력 인정
- 포르쉐 타이칸(Taycan)에 ISS PLUS 인증 로고를 각인한 '아이온 에보(iON evo)'를 신차용 타이어로 공급
- ISCC PLUS 인증 원료를 포함한 지속가능 원료를 최대 31% 적용해 개발한 레이싱 타이어를 WRC 2025 시즌부터 공급

CDP 기후변화 대응 부문 최고 등급 획득



- 국제 지속가능경영 평가 기관 Carbon Disclosure Project (CDP)에서 2년 연속 '기후변화 대응 부문' 최고 등급인 A 등급 획득
- 기후 거버넌스, 온실가스 감축 목표 및 성과, 정보 공개 투명성 등 평가 항목 전반에서 기후변화 대응 역량 입증
- 특히 타이어 제조 공정을 포함한 원료 수급부터 생산, 운송, 사용, 폐기, 재사용에 이르는 공급망 전반에서의 체계적이고 고도화된 온실가스 감축에 대해 높은 평가를 받음

II. 사업부문별 실적 2) 열관리 시스템 부문 - 경영실적

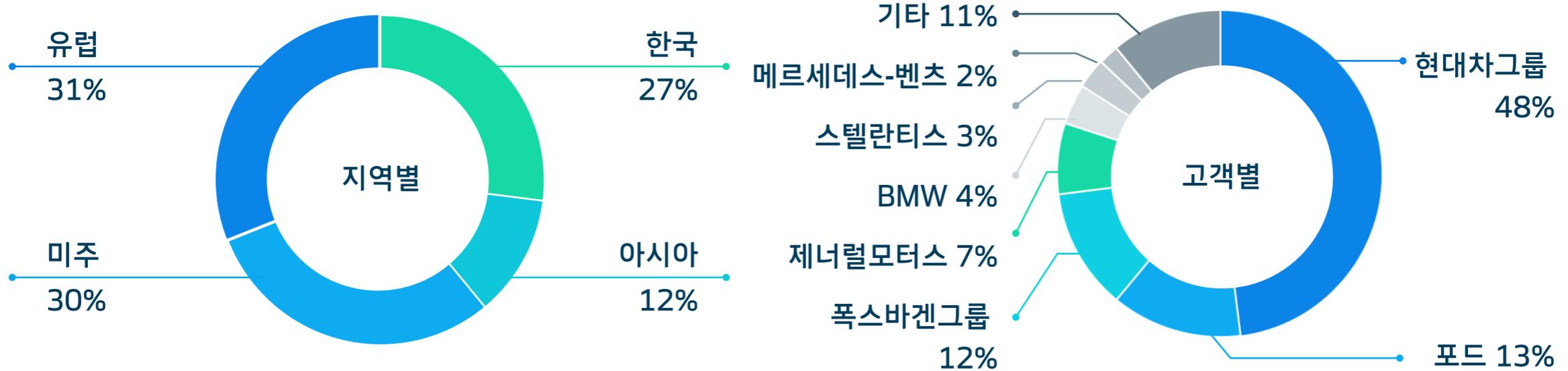
- 2025년 매출액은 고객사 물량 증가 및 우호적인 환율 효과, 트럼프 관세 리커버리 성과 등으로 전년 대비 8.9% 증가
- 영업이익률은 물류비 및 재료비 절감 등 비용 관리, 운영효율화 효과로 R&D 자산화 축소에도 불구하고 2.5% 기록, 영업이익 전년 대비 184.5% 증가
- 4분기 xEV 매출 비중 27%, 2025년 연간 xEV 매출 비중 28% 기록 : 2026년 유럽 고객사 및 HEV 판매 증가에 따른 xEV 매출 점진적 성장 기대

경영실적

[Unit: 억 원]

	2024 4Q	2025 3Q	2025 4Q	YoY	QoQ	FY 2024	FY 2025	YoY
매출액	25,356	27,057	27,025	+6.6%	-0.1%	99,987	108,837	+8.9%
매출원가	24,282 (95.8%)	24,180 (89.4%)	24,229 (89.7%)	-0.2%	+0.2%	91,865 (91.9%)	98,724 (90.7%)	+7.5%
영업이익	-1,376 (-5.4%)	953 (3.5%)	912 (3.4%)	흑자전환	-4.3%	955 (1.0%)	2,718 (2.5%)	+184.5%
경상이익	-3,112 (-12.3%)	911 (3.4%)	-1,662 (-6.2%)	적자지속	적자전환	-3,297 (-3.3%)	-1,181 (-1.1%)	적자지속
EBITDA	344 (1.4%)	2,827 (10.4%)	2,877 (10.6%)	+736.3%	+1.8%	7,467 (7.5%)	10,123 (9.3%)	+35.6%

II. 사업부문별 실적 2) 열관리 시스템 부문 - 지역별 / 고객사별 매출 현황

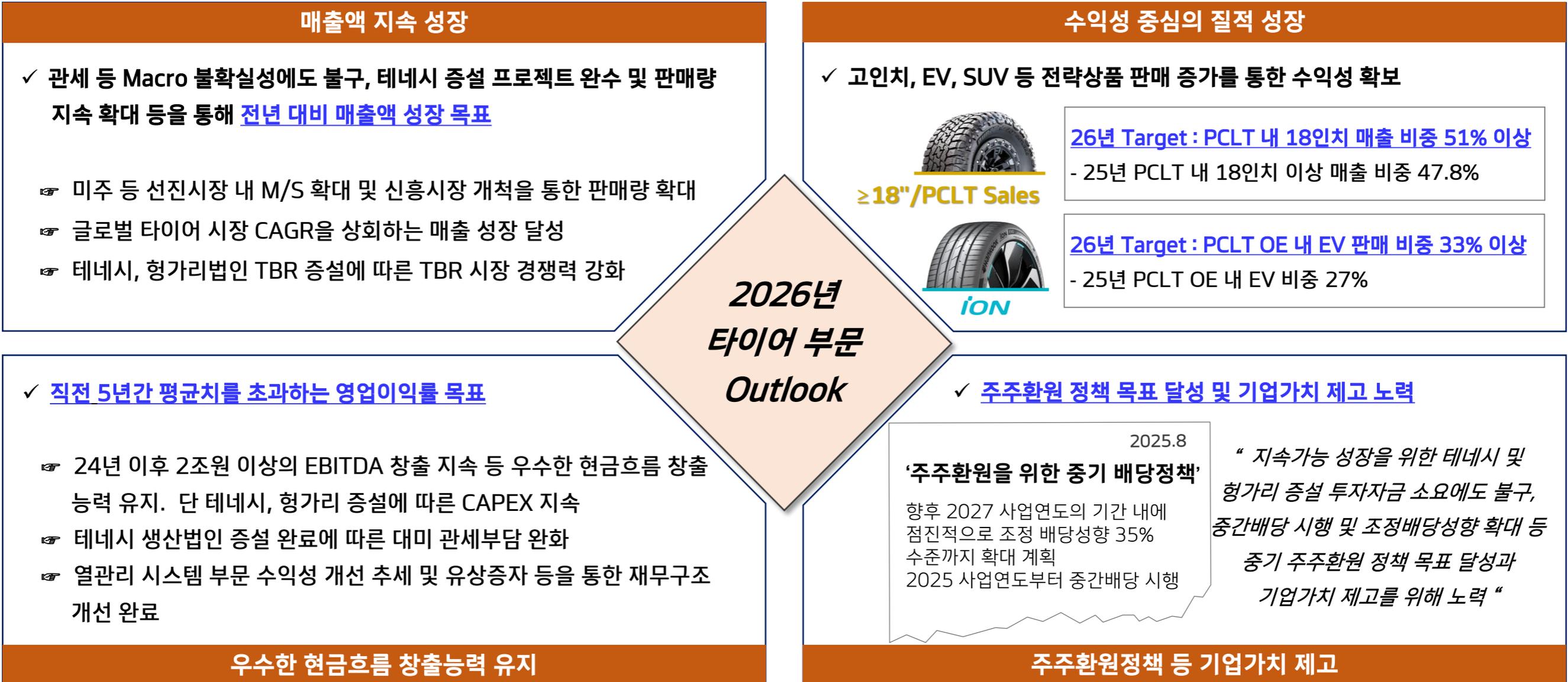


주요 현황

- 지역별 실적 : 전년 동기 대비 미주 (+8%), 유럽 (+7%) 매출 증가, 중국 (-6%) 감소
- 고객사별 실적 : 전년 동기 대비 메르세데스-벤츠 (+35%), 폭스바겐그룹 (+28%), BMW (18%), GM (+16%), 스텔란티스 (+10%), 포드 (+6%), 현대차그룹 (+5%)
- 주요 지역 및 고객사별 판매 물량 확대와 우호적 환율-리커버리 성과에 기반한 견조한 매출 성장 지속
- 원가 절감 및 운영 효율화 활동 지속으로 2026년 매출원가율 감소 기대
- R&D 비용 인식 확대에도 불구하고 기타 비용 효율화로 판관비 부담 최소화 및 수익 구조 고도화
- 핵심 프로그램 공급 연장 (Life Cycle Extension) 기반 2026년 성장 모멘텀 확보 및 수익구조 고도화
- 설비투자 및 R&D 지출의 전략적 효율화 달성; 2026년 전사적 비용 최적화 기조 유지를 통한 수익성 제고
- 자본 확충을 통한 재무 건전성 강화 및 잉여현금흐름(FCF) 중심의 선순환 구조 전환 가속화

III. 2026년 타이어 부문 Outlook

- 2026년 타이어 부문은 양적 성장을 넘어 수익성 중심의 질적 성장을 지속하는 것을 목표
- 관세 등 통상환경 변화에도 불구하고, 테네시 및 헝가리 증설 프로젝트의 차질 없는 완수 및 자회사 수익성 개선 등을 통해 우수한 현금창출능력 유지





Hankook Tire & Technology

회사는 우수한 이익창출 능력을 바탕으로 창출된 재원을 지속 가능한 성장을 위한 투자, 주주와의 동반 성장을 위한 배당, 그리고 재무 건전성 유지를 위해 적절히 배분할 계획입니다. 당사는 앞으로 투명하고 예측 가능한 배당정책을 통해 주주들과 신뢰를 구축하고 장기적인 성장을 위한 기반을 마련하는 데 노력하겠습니다.

01

배당성향 35% 수준까지 확대

- 향후 3년(2025~27 사업연도)의 기간 내에 점진적으로 배당성향 35% 수준 까지 확대
- 배당성향은 타이어부문 기준의 일회성 비경상손익 제외한 조정 당기순이익 기준
- 현재 미국 테네시 및 헝가리 생산법인 증설 투자 진행에 따라 자금 소요 집중 예정이며, 투자가 완료될 경우 추가 성장 동력을 확보하여 배당 성향 확대 기대

02

중간배당 시행

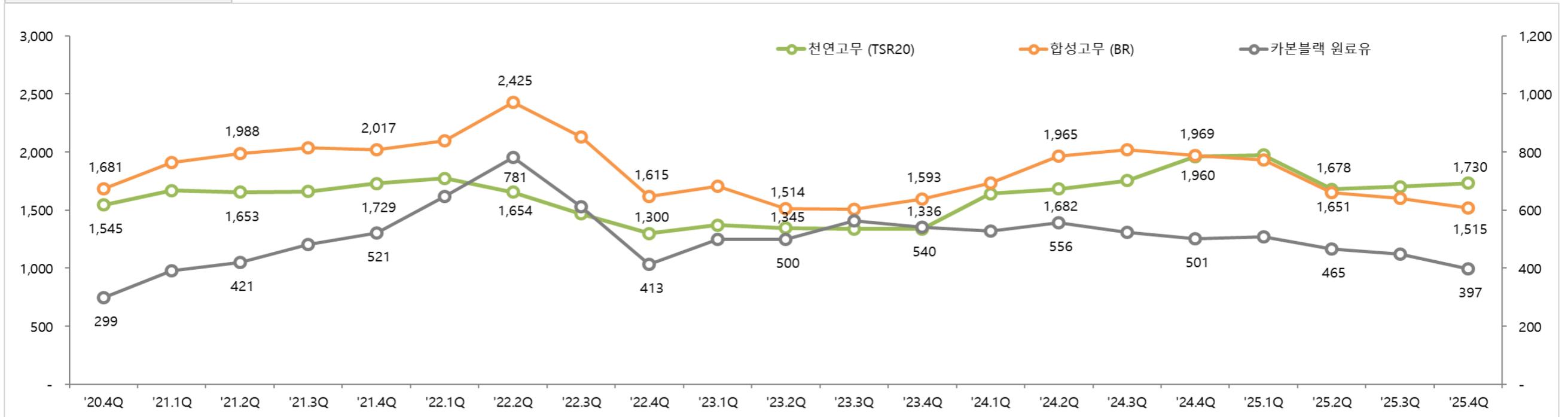
- 제13기 정기주주총회에서 정관 변경이 승인되어, 이사회 결의로 중간배당 지급 가능
- 2025 사업연도부터 지속적으로 중간배당 시행 예정으로 주주에게 안정적인 현금흐름 제공하고자 함

IV. Appendix - 원자재 가격 추이

- N/R : SICOM TSR20 시세는 '25년 1Q \$1,900 수준으로 강세. '25년 2Q는 글로벌 무역 환경의 불확실성이 가중되며 \$1,600대로 급락. '25년 하반기 기상 악화에 따른 공급 감소 및 동남아 지정학적 분쟁 고조로 우상향 추세를 나타냄. '26년 1Q 기상이변 등 악천후로 인한 공급 불안정 지속 예상되어 완만한 수요 증가 기대감 속 소폭 상승 전망
- S/R : '25년 4Q 신규 증설 물량 유입 및 연말 재고 조정에 따른 수요 둔화로 공급과잉 기조가 심화되어 하락세 지속. '26년 1Q 중국 춘절 및 '26년 2Q 정기 보수 시즌 감안한 재고 비축 수요로 공급과잉이 일부 해소되며 가격 회복세 전망. '25년 12월 말 부터 아시아 중심으로 반등하고 있는 BD 가격 반영되며 합성고무 제품 가격도 완만한 상승세로 이어질 것으로 전망됨.
- C/B : '25년 4Q 계절적 비수기 진입 및 비OPEC 산유국 생산 회복에 따른 재고 누적 영향으로 하락세 지속. 산유국 증산 기조 및 제조업 경기 둔화로 인한 수요 약세가 하방 압력 가중. '26년 1Q는 OPEC+ 증산 계획의 일시 중단 및 중동 지정학적 리스크 반영에 따라 공급과잉 일부 해소되며 완만한 상승세 전망

원자재 가격 추이

[단위 : USD/ton]



주1) TSR20 : SICOM 기준 가격 (천연고무)

주2) BR(Butadiene Rubber) : ICIS CFR NE/SE Asia 평균 가격

주3) 카본블랙 원료유 : 정제유 현물시장의 지표가격

IV. Appendix - 연결 재무상태표



[단위 : 억 원]

2025 4Q	Tire Business		Thermal Mgmt Business		Total	
	금액	%	금액	%	금액	%
자 산	174,839	100.0%	105,109	100.0%	266,606	100.0%
유 동 자 산	71,720	41.0%	44,029	41.9%	115,429	43.3%
현금및현금성자산	16,783	9.6%	9,239	8.8%	26,022	9.8%
단기금융상품	2,372	1.4%	125	0.1%	2,497	0.9%
매출채권및기타채권	22,845	13.1%	16,944	16.1%	38,406	14.4%
재고자산	25,006	14.3%	14,047	13.4%	39,053	14.6%
기타	4,714	2.7%	3,673	3.5%	9,451	3.5%
비유동자산	103,119	59.0%	61,080	58.1%	151,177	56.7%
유무형자산및투자부동산	65,558	37.5%	55,415	52.7%	137,981	51.8%
관계기업투자주식	954	0.5%	992	0.9%	1,946	0.7%
기타	36,607	20.9%	4,673	4.4%	11,250	4.2%
부 채	51,780	29.6%	65,766	62.6%	124,416	46.7%
유 동 부 채	28,234	16.1%	39,464	37.5%	67,367	25.3%
비유동부채	23,546	13.5%	26,302	25.0%	57,050	21.4%
자 본	123,059	70.4%	39,343	37.4%	142,189	53.3%
차입금	25,736		38,645		64,173	
순차입금	4,753		29,280		33,825	
부채비율		42.1%		167.2%		87.5%
자기자본비율		70.4%		37.4%		53.3%
순차입금비율		3.9%		74.4%		23.8%

※ 연결 실적(Total)의 경우 연결 조정이 반영되어 있음

IV. Appendix - 연결 손익계산서 (2025년 4분기)



[단위: 억 원]

2025 4Q	Tire Business		Thermal Mgmt Business		Total	
	금액	%	금액	%	금액	%
매 출 액	27,537	100.0%	27,025	100.0%	54,562	100.0%
매 출 원 가	17,067	62.0%	24,229	89.7%	41,483	76.0%
매출 총이익	10,470	38.0%	2,796	10.3%	13,079	24.0%
판매 관리비	5,620	20.4%	1,884	7.0%	7,596	13.9%
영업 이익	4,850	17.6%	912	3.4%	5,483	10.0%
기타 손익	131	0.5%	-2,232	-8.3%	-2,201	-4.0%
금융 손익	-204	-0.7%	-382	-1.4%	-576	-1.1%
관계기업투자손익	-6	0.0%	40	0.1%	34	0.1%
경 상 이 익	4,772	17.3%	-1,662	-6.2%	2,740	5.0%
EBITDA	6,203	22.5%	2,877	10.6%	9,081	16.6%
감가 상각비	1,353	4.9%	1,965	7.3%	3,598	6.6%

※ 연결 실적(Total)의 경우 연결 조정이 반영되어 있으며, '25년 4분기 반영된 한온시스템 인수 관련 PPA 상각비는 약 281억 원.

IV. Appendix - 연결 손익계산서 (2025년 누적)



[단위: 억 원]

FY 2025	Tire Business		Thermal Mgmt Business		Total	
	금액	%	금액	%	금액	%
매 출 액	103,186	100.0%	108,837	100.0%	212,023	100.0%
매 출 원 가	66,449	64.4%	98,724	90.7%	165,359	78.0%
매출 총이익	36,737	35.6%	10,113	9.3%	46,664	22.0%
판매 관리비	19,894	19.3%	7,395	6.8%	28,239	13.3%
영업 이익	16,843	16.3%	2,718	2.5%	18,425	8.7%
기타 손익	-636	-0.6%	-2,875	-2.6%	-2,809	-1.3%
금융 손익	-931	-0.9%	-1,130	-1.0%	-1,820	-0.9%
관계기업투자손익	656	0.6%	105	0.1%	761	0.4%
경 상 이 익	15,932	15.4%	-1,181	-1.1%	14,557	6.9%
EBITDA	22,115	21.4%	10,123	9.3%	32,238	15.2%
감가 상각비	5,272	5.1%	7,405	6.8%	13,813	6.5%

※ 연결 실적(Total)의 경우 연결 조정이 반영되어 있으며, 2025년 누적으로 반영된 한온시스템 인수 관련 PPA 상각비는 약 1,143억 원.